





Programme de la formation

Management de Projet / Programme

-  Mixte sur site et à distance
-  35 heures sur 5 jour(s)
-  Tout public
-  5 500 € HT / 6 600 € TTC par participant

Description courte

Avec cette formation avoir une vision globale des techniques de Management de projet et de programme basé sur des études de cas et des méthodologies.

Permettre aux initiées et aux moins initiés d'éviter les causes d'échecs d'avancement des projets sur leur qualité, coûts et délais

Profil des participants

Middle Management Cadres - de 5 ans d'expériences en entreprises ; secteur privé ou public

Cadres 1 à 3 ans ; secteur privé ou public

Prérequis

Expériences en gestion de projet de 1 à 2 ans : secteur privé ou public

Objectifs

Cette formation a pour objectif de :

- Partager un état des lieux du contexte, des enjeux et objectifs d'un projet pour une entreprise
- Identifier les différences entre les différentes méthodes de gestion de projet
- Comprendre les notions essentielles, structurantes dans les méthodes
- Comprendre les complémentarités des gestions de projets entre les métiers, les maitres d'œuvres, les coordinateurs en interne comme en externe pour une entreprise, une structure
- Appréhender les évolutions à venir
- Obtenir un certificat de compétence « organisation entreprise du futur »

Aptitudes et compétences visées / attestées

Les compétences professionnelles visées à l'issue de cette formation sont de :

- Organiser, structurer lancer et gérer un projet de transformation d'une entreprise
- Avoir un état du marché pour benchmarker les solutions
- Contribuer aux plans stratégique de l'entreprise

Contenu

I-Le contexte, les environnement et les enjeux de la gestion de projet

Les différents types de gestion de projet selon les entreprises, les structures, les organisations

Les acteurs d'un projet

Les sponsors, les alliés, les adversaires d'un projet

Les objectifs et les moyens d'un projet

II- Les différentes methodologies structurantes de gestions de projets

Les méthodes traditionnelles (ITIL, Prince, ...)

Les modes Agiles (Scrum, Devops, ...)

Lean et Six sigma

Un focus sur les best practices en matière d'organisation, de management et sur la gestion des réunions

Un focus sur les best practices en gestion des plannings, les jalons, des budgets et des ressources

Un focus sur les best practices sur les avancements / progression, sur les documents de références (les livrables, les mesures / monitorings, les reportings)

Un focus sur les best practices en gestion des risques (analyse, anticipations multi-scénarios) et des aléas

Un focus sur les best practices en gestion des contrats et des phase de conduite de changement

Un focus sur les best practices en terme de Retours d'Expériences (ReTex / Rex) et de bilans projets

III- Pour aller plus loin

Direction de projets complexes (Multi-domaines, internationaux, à l'export, ...)

Directions de programmes

Plans Stratégiques é Plans opérationnels

Pédagogie et organisation

- Méthodes pédagogiques

Cours magistraux avec échanges sur les contextes / cas des apprenants (2,5 Jours)

Travaux dirigés au travers d'études de cas (1 Jour)

Préparation d'un cas par groupe / Binôme / Trinômes d'apprenant puis Présentation du cas à l'oral (Evaluation n°1) ; 1 Jour

Contrôle de connaissance lors d'un devoir surveillé (Evaluation n°2) avec documents du cours autorisés ; 3 heures

Evaluation qualitative individuelle de formation

- Matériel pédagogique :

Slides, Support papier pour les apprenants, vidéo projecteur, accès internet

Ordinateur pour les apprenants

Positionnement et Modalités d'évaluation des acquis

Connaissances ou compétences	Modalités d'évaluation (QUIZZ, exercices...)	Critères d'évaluation (%de réussite, ou comparaison entrée et sortie de stage...)	
Théorique	QUIZZ de 20 questions (durée de 30 minutes)	Donne une note sur 20 points	
Pratique	Préparation d'un cas par groupe / Binôme / Trinômes d'apprenant (1 heure) puis Présentation du cas à l'oral (Evaluation n°1) ; 15 minutes Jour	Prestation orale Contenu de l'exposé	

Mode de validation

Attestation de fin de formation

Référent handicap

PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP : (*mise en place de compensation...*)

Contact : Référent handicap 02 51 84 95 55 / 06 28 70 45 28 / nadiahadjeri@cadresenmission.com

Intervenant

- DEWEVRE Dominique / Manager de Transition en Transformation numériques
- 30 ans dans l'IT en entreprises ou collectivités ou opérateurs
- MBA en Management des Entreprise (MAE à IAE de Paris) en 2016
- Ingénieur en Electronique et Télécom (IMA à Polytech Lille) en 1989
- **DEA en** Electronique et Télécom (Université de Lille) en 1989

