CADRES EN MISSION BRETAGNE

Programme de la formation

Value Stream Mapping

En groupe sur site

14 heures sur 2 jour(s)

Salarié en poste, Indépendant et dirigeant · 6 participants maximum

À partir de 450 € HT / 540 € TTC par participant

Description courte

Comment optimiser les flux de l'entreprise suivant la technique du VSM (Value Stream mapping)

Profil des participants

– Comité de Direction, les responsables supply-chain, planification, stocks, approvisionnement, production, méthodes

Prérequis

– avoir des notions sur le fonctionnement transversal de l'entreprise

– avoir identifié des difficultés dans son entreprise

– avoir des notions de production et supply-chain

Objectifs

– Evaluer les enjeux de l'amélioration des flux dans ses processus

– Etablir la cartographie actuelle des processus et identifier les points clés à améliorer

– Identifier les enjeux, et les difficultés de la démarche

Aptitudes et compétences visées / attestées

Savoir reproduire la démarche pour un autre flux de l'entreprise

Contenu

1. *Cadrage*

- rappels sur le Lean
- le choix du processus
- analyse de la demande client
- la cartographie actuelle
- jeu pédagogique

2.*Elaborer la Cartographie Cible*

- les gaspillages et les perturbations
- synchronisation, à la demande client, entre les opérations
- équilibrage
- le flux continu et les différents flux tirés
- lissage de la demande

3.*Mettre en oeuvre la nouvelle organisation des flux*

- les éléments de pilotage
- les indicateurs
- gestion des problèmes
- mesures pour la pérennité
- les difficultés, et les conditions de réussite

Pédagogie et organisation

déroulé sur un flux réel de l'entreprise

jeu sur les flux

Positionnement et Modalités d'évaluation des acquis

évaluation des livrables : cartographie actuelle et cartographie cible

Référent handicap

PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP : *(mise en place de compensation...)*

Contact : Référent handicap 02 51 84 95 55 / 06 28 70 45 28 / nadiahadjeri@cadresenmission.com

Intervenant

Didier Mielcarek