



AUDREY TISON

CONSULTANTE EN TRANSFORMATION ET DEVELOPPEMENT DU LEADERSHIP

Transformer pour durer, accompagner pour réussir, engager pour exceller

audreytison@rheflexe.fr

06.76.55.95.43

MA MISSION

Consultante en transformation RH, j'interviens auprès des organisations pour les accompagner dans leurs projets de changement structurel (fusion-acquisition, cession, restructuration) tout en plaçant l'humain au cœur de la réussite.

Mon expertise porte sur le pilotage stratégique des ressources humaines, la conduite du changement ainsi que le développement du leadership et de l'engagement des collaborateurs.

Par une approche rigoureuse et personnalisée, je facilite l'alignement des pratiques RH avec les objectifs organisationnels, garantissant ainsi une transformation durable et performante.





DOMAINES D'EXPERTISE

Je propose un accompagnement stratégique et opérationnel des transformations organisationnelles, en plaçant l'humain et l'engagement des collaborateurs au cœur du processus. Mon offre vise à faciliter l'adaptation des équipes, renforcer le leadership et garantir une transition réussie pour une performance durable.

Conduite du changement

Faciliter l'adoption des transformations à travers une approche structurée et pragmatique afin de renforcer l'adhésion, réduire les résistances et ancrer durablement les nouvelles pratiques.

Coaching de dirigeants et de managers

Renforcer le leadership, la posture managériale et la capacité à décider et à fédérer dans l'incertitude.

Développement des équipes

Libérer le potentiel des collaborateurs, améliorer la coopération, favoriser l'engagement et optimiser la performance collective.

Restructuration d'entreprise

Garantir une gestion rigoureuse et humaine des processus de restructuration, fusion ou cession. Sécuriser la trajectoire économique et sociale de l'organisation tout en maintenant l'engagement des collaborateurs.

La démarche peut inclure un diagnostic RH, l'analyse des impacts stratégiques et humains, l'élaboration de plans d'actions adaptés, le pilotage de la communication interne et l'accompagnement individuel et collectif du management et des équipes.

DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT



Conseil et Audit

Diagnostic des pratiques RH
Diagnostic du changement organisationnel
Etudes d'impacts
Élaboration d'un plan d'action structuré pour impulser la transformation et garantir son impact durable.



Coaching individuel & collectif

Accompagnement personnalisé des managers et acteurs clés pour développer leur leadership.

Utilisation des outils :
EQ-i 2.0 (intelligence émotionnelle)
ISI (Influence Style Indicator) :
CSI (Change Style Indicator)



Atelier de facilitation

Facilitation d'ateliers de co-création pour favoriser l'idéation, la résolution de problème, la cohésion, la confiance, la coopération et l'engagement.

Utilisation d'outils visuels pour dynamiser les échanges et aligner les parties prenantes.



Formation

Conception et animation de formations personnalisées pour préparer les équipes aux changements (gestion du changement, leadership, communication efficace).

Utilisation de méthodes participatives pour renforcer la compréhension et l'adhésion.



CE QUE JE VOUS APPORTE

Partenaire de la Direction pour accompagner les entreprises dans leurs transformations, en plaçant le développement du capital humain au cœur de la performance.

Expérience métier solide

25 ans d'expertise RH à des postes de direction dans des environnements industriels et commerciaux complexes et multi-culturels.

Une expertise humaine et organisationnelle éprouvée

Accompagnement de managers et de leurs équipes en période de mutation : mise en place ERP, M&A, restructurations.

Des outils puissants et validés scientifiquement

(EQ-i 2.0, ISI, CSI) pour objectiver les diagnostics et accélérer les évolutions individuelles et collectives.

Pratique de méthodes innovantes

Agilité, design thinking, facilitation, etc, pour transformer les pratiques et ancrer durablement le changement.

Une approche pragmatique et humaine

Orientée résultats et ancrée dans la réalité terrain.

A PROPOS...



Secteurs d'activités de référence

- Agro-alimentaire : Delpeyrat, Delmas Poissons & Mareés, FLSO, Pom Prim, Malongo
- Distribution : Farrow & Ball
- Commerce de gros : Bontemps Bonnarme, Cap Couleurs
- Bâtiment : MS Access
- Industries : Hempel, Renaulac, Lectra, Ford, Temex Ceramics
- Syntec : Géréa, Geo Soft Aquitaine

Mon parcours

Après une première expérience très riche à différents postes RH dans une entreprise girondine au rayonnement international, j'ai rejoint une coopérative de l'agro-alimentaire en tant que RRH multi-sites de plusieurs usines implantées sur toute la France. J'ai poursuivi mon parcours en tant que DRH de plusieurs filiales en France et en Europe pour un groupe dans la chimie.

Ces expériences, sur des structures de tailles diverses, allant de la TPE, PME, ETI au groupe international, dans des entreprises évoluant sur des marchés concurrentiels avec des périodes de crise, m'ont permis d'acquérir une vision à la fois stratégique et très opérationnelle des ressources humaines.

Au cours de ces 10 dernières années, j'ai siégé en comité de direction, avec une approche RH à la fois humaine, agile et ancrée dans les réalités du terrain.

Principaux projets : GPEC; Conception pédagogique et animation de formations; Mise en place ERP/SIRH ; Audit social; Cessions d'usines; Acquisition d'entreprises; Mise en place de nouvelles organisations; Restructurations; Gestion des talents; coaching de dirigeants et de hauts potentiels; ateliers de facilitation; engagement des collaborateurs (NPS).

Formations & Certifications

- Master 2 Management Industriel et des Services – KEDGE Bordeaux
- Master 2 Management des Ressources Humaines – IAE Bordeaux
- Certificat de compétences en droit social – CNAM Bordeaux
- Certificat Conduire un changement – IFOD
- EQ-i Niveaux 1 & 2 – IFOD Centre de l'intelligence émotionnelle
- Certification à l'outil CSI – IFOD Centre de l'intelligence émotionnelle
- Certification à l'outil ISI – IFOD Centre de l'intelligence émotionnelle
- Formations à la facilitation et au design thinking - Dthinking Academy
- Everthing DiSC - Discernys