

## TÉMOIGNAGE LUISA FENU, CONSULTANTE ET FORMATRICE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

*Luisa FENU est consultante et formatrice en portage salarial depuis Septembre 2023. Elle est politologue et juriste de formation et est spécialisée dans les questions de droits humains et de coopération internationale. Elle travaillait auparavant à des postes de direction au sein de grandes organisations internationales non-gouvernementales autour des problématiques de diversité, d'inclusion, de genre et de non-discriminations. Aujourd'hui, au travers de son travail de conseil et de formation, elle accompagne notamment les entreprises et les acteurs de la solidarité autour de ces enjeux afin de les aider à mieux les intégrer au sein de leur stratégie organisationnelle, de communication ou dans leur management.*

### **Qu'est-ce qui vous fait vibrer dans votre métier de consultante-formatrice ?**

**Luisa :** J'apprécie le fait de me sentir véritablement utile pour mes clients. Mon rôle de consultante, de facilitatrice ou de formatrice permet d'apporter un regard externe à une situation et donne la possibilité à mes clients, de voir leur problématiques et leur process avec une autre vision. Ils s'améliorent sur les différents enjeux et en ressortent donc grandis. C'est cette facette du travail de consultante que je trouve assez extraordinaire.

### **Pourquoi avoir fait le choix du portage salarial ? A-t-il contribué au développement de votre activité ?**

**Luisa :** Lorsque je me suis posée la question de l'indépendance pour mon activité, je ne me sentais pas prête à lancer ma propre entreprise. Le portage salarial s'est donc vite présenté comme une évidence. Cette solution me permettait d'avoir l'indépendance que je recherchais, mais aussi le soutien structurel dont j'avais besoin pour pouvoir lancer mon activité. Je peux bénéficier d'un appui sur la gestion administrative et financière tout en ayant les mêmes droits qu'un salarié. Et puis le portage salarial me permettait également de bénéficier du soutien du réseau et de l'expérience d'autres consultants.

### **Quel a été votre parcours avec le groupe Cadres en Mission ? Pouvez-vous nous évoquer votre intégration au sein du groupe et votre accompagnement ?**

**Luisa :** Concernant le choix du Groupe Cadres en Mission, cela a également été une évidence car j'ai rapidement été en lien avec Nadia HADJERI qui est Directrice de la Formation et référente Handicap, et qui m'a vraiment soutenue et portée dans mon projet de reconversion. Elle a largement contribué au fait que je puisse démarrer mon activité de conseil et de formation sereinement, car la question de mon handicap s'est rapidement posée pour les réponses aux appels d'offres et mon positionnement en tant que consultante, j'avais besoin d'un accompagnement particulier.

On m'a donc proposé des formations individualisées, adaptées à mes besoins pour me permettre de décrocher mes premières missions et lancer les démarches pour aménager mon poste. Ce dispositif hors du commun m'a beaucoup aidé.

Dans ce cadre, j'ai pu participer à une formation de formateur ainsi qu'une formation pour répondre à des appels d'offres. Je pense que la mise en réseau avec les consultants du groupe Cadres en Mission a aussi été très bénéfique dans mon intégration et le démarrage de mon activité. En rejoignant le Groupe Cadres en Mission, j'ai tout de suite ressenti un environnement très bienveillant et humain !

## TÉMOIGNAGE LUISA FENU, CONSULTANTE ET FORMATRICE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

**Avez-vous trouvé votre équilibre dans votre métier de consultante-formatrice ? (Rémunération, activités, valeurs, expertise, relation humaines...)**

**Luisa :** Je me sens pleinement épanouie dans mes projets. Mon activité d'indépendante est assez récente, il me faut donc encore un peu de temps pour trouver mon équilibre, mais je m'y dirige petit à petit ce qui m'encourage à continuer dans cette voie.

**Pouvez-vous nous parler de votre plus belle réussite professionnelle ?**

**Luisa :** J'accompagne actuellement une structure dans le développement de leur politique de lutte contre le harcèlement. Cette mission est selon moi une réussite car nous sommes parvenus à étendre le champ des actions initialement prévues pour les opérations internationales, à l'ensemble des salariés de cette structure permettant d'avoir une approche systémique et globale autour de la prévention du harcèlement. Cette mission représente une victoire, car j'ai eu la possibilité d'aider le client à aller plus loin dans sa réflexion.

**Qu'est-ce que le réseau du Groupe Cadres en Mission vous a apporté dans votre carrière ?**

**Luisa :** J'ai eu la possibilité de rencontrer des membres du réseau très expérimentés venant de secteurs et d'horizons différents du mien, permettant de m'ouvrir à d'autres perspectives. Ces personnes m'ont fait réfléchir à mon parcours et m'ont fait voir le développement de mon activité différemment et de manière plus transversale. Ces discussions m'ont permis d'envisager mon activité, concentrée aujourd'hui sur l'internationale, à un niveau plus français et européen.

**Quelle est votre plus belle rencontre dans le réseau Cadres en Mission/Competens et pourquoi ?**

**Luisa :** Nadia HADJERI, directrice de la Formation et référente Handicap et Annick MARTIN, Formatrice ont été les deux personnes clés de mon intégration. Elles m'ont beaucoup apporté et soutenu notamment sur la partie réponse aux appels d'offres et de manière générale dans mon projet de reconversion vers le conseil. Elles ont cru en moi-même quand je doutais moi-même de la faisabilité de mon projet Annick dispose d'une forte expérience, d'une ouverture d'esprit avec une grande humilité qui font d'elle quelqu'un de remarquable.

**Quel conseil donneriez-vous un neo-consultant ?**

**Luisa :** Je lui dirais de pas se poser trop de questions, on passe souvent trop de temps à se questionner sur sa légitimité mais les réponses viennent souvent avec la pratique et l'expérience. Les personnes autour de nous sont souvent plus ouvertes à nous tendre la main et à accorder de l'importance à nos idées que ce que l'on ne pense. Mon conseil serait donc de laisser davantage de place à l'expérimentation et à l'ouverture.

## TÉMOIGNAGE LUISA FENU, CONSULTANTE ET FORMATRICE EN SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

### Le témoignage de Nadia HADJERI, Directrice de la Formation et Référente Handicap

« Nous sommes ravis de pouvoir accompagner Luisa dans le développement de son activité de consultante indépendante. Il est important pour le Groupe Cadres en Mission de pouvoir donner à chacun l'accès à l'indépendance par le biais du portage salarial. Nous avons donc construit un accompagnement sur-mesure pour son intégration : Programme de formation dédié, adaptation de poste de travail en collaboration avec CAP EMPLOI et l'AGEFIPH, audit de nos outils informatiques pour vérifier leur accessibilité lui permettant ainsi de décrocher ses premiers contrats. Bravo à Luisa pour son parcours »